



PROGRAMME DE FORMATION

Piloter et évaluer la rentabilité de vos activités

(référence A87)

Objectifs

- Disposer d'une vision sur les indicateurs pertinents à intégrer dans vos outils de pilotage
- Appréhender l'identification des zones de risques de vos activités
- Anticiper la mise en place d'actions correctives au travers d'un cycle de pilotage auquel participera l'ensemble des collaborateurs

Public

Secrétaire général, DAF-RAF, contrôleur de gestion, toute personne en charge d'un pilotage d'activités

Prérequis

Avoir des connaissances de base du montage financier des opérations et de la structure financière générale d'une Epl

Méthodes et support

Exposés illustrés de retours d'expériences; cas pratiques dans le cadre d'une réflexion mutualisée sur les besoins des participants. Les participants sont invités à venir avec leurs propres outils de pilotage.

Durée

1,00 jour(s)
7:00 heures

Informations complémentaires

Intervenant

Consultant financier SCET

Organisation :

- Contact : halima.houari@scet.fr ; tél : 01 53 44 06 42
- Formation en présentiel dans une salle équipée (écran vidéo, paper-board) à la SCET ou chez un prestataire spécialisé ERP (Etablissement Recevant du Public)
- Horaires de la formation (à titre indicatif) : 9h/12h30 - 14h/17h30

Suivi et évaluation :

- Suivi de l'action (questionnaire préalable, feuille de présence, ...)
- Évaluation des résultats (évaluation de l'acquisition des connaissances par le stagiaire) : via un questionnaire en ligne (Formaeva)



Accessibilité aux personnes handicapées : SCET Formation est particulièrement sensible à l'accessibilité de ses formations à tous et à l'intégration des personnes en situation de Handicap. Contactez-nous afin d'étudier les alternatives possibles

Pour tout renseignement complémentaire : formation@scet.fr



Contenu

Identifier les besoins de pilotage et d'évaluation de ses activités

- Connaître les spécificités des activités des Epl (aménagement, immobilier, services, DSP, opérations propres ...)
- Réaliser un diagnostic des outils existants

Mettre en place des outils et tableaux de bords

- Evaluer les indicateurs pertinents à retenir selon les activités
- Exemples d'outils utilisés par les Epl
- Réflexion mutualisée sur les besoins des participants

Consolider le pilotage au niveau de la structure

- Quels sont les impacts des activités sur les comptes de la société ?
- Mettre en place des outils de gestion de l'activité des salariés (temps passés)
- Bâtir, suivre et analyser ses prévisions budgétaires (avec la mise en place de sections analytiques)
- Consolider ses résultats et ses prévisions de trésorerie sur l'ensemble de la société

Les clés du pilotage de sa société

- Créer un cycle de pilotage efficient
- Définir la nature et le rôle des différents acteurs au sein de ce cycle
- Comment assurer un suivi pertinent du cycle de pilotage ?